

JARI ROSENDAL, TOIMITUSJOHTAJA  
PETRI CASTRÉN, TALOUSJOHTAJA  
24.10.2019

# Erinomainen kannattavuus kausiluonteisesti vahvalla kolmannella neljänneksellä

TAMMI-SYYSKUU 2019

kemira

# Avainkohdat kolmannella neljänneksellä 2019

- Keskittyminen kannattavuuden parantamiseen näkyi tuloksessa
- Tehostamistoimet jatkuivat
- Vahva tulosparannus jatkui – operatiivinen käyttökate 17,1 %
- Liuskeöljy- ja -kaasumarkkinoiden kasvun hidastuminen kiihtyi neljänneksen aikana
- Pulp & Paper -segmentin lähiajan markkinakysynnässä nähtävissä jonkin verran pehmeyttä



# Taloudelliset kohokohdat

## Fokus kannattavuuden parantamisessa

- Kannattavuuden parantaminen johti odotetusti myyntimäärien vähenemiseen
- Industry & Water -segmentin orgaaninen kasvu oli +6 % Pohjois-Amerikan vedenkäsittelyn ansiosta, huolimatta liuskeöljy- ja -kaasumarkkinoiden hidastumisesta

## Operatiivinen käyttökate kasvoi +33 %, käyttökateprosentti 17,1 %

- Tehokas hinnoittelu sekä kulujen hallinnointi
- Suotuisa valuuttakurssikehitys
- IFRS 16 -vaikutus +9,1 milj. euroa Q3:lla

## Operatiivinen liikevoitto kasvoi +42%, operatiivinen liikevoittoprosentti yli 10 % ensimmäistä kertaa sitten vuoden 2009

Milj. euroa (paitsi suhdeluvut)	Q3 2019	Q3 2018	Δ%	FY 2018
Liikevaihto	689,8	669,6	+3	2 592,8
Operatiivinen käyttökate	118,1	89,0	+33	323,1
käyttökateprosentti	17,1 %	13,3 %	-	12,5 %
Operatiivinen liikevoitto	71,1	50,0	+42	173,8
liikevoittoprosentti	10,3 %	7,5 %	-	6,7 %
Nettotulos	43,3	22,1	+96	95,2
Osakekohtainen tulos, laimennettu EUR	0,27	0,14	+94	0,58

# Pulp & Paper – kannattavuuden selkeä parannus

## Markkinat

- Lähiajan markkinakysynnässä jonkin verran pehmeyttä ja epävarmuus lisääntyi

## Orgaaninen kasvu -3 %

- Tarkoituksenmukainen keskittyminen tuotemixin parantamiseen
- ECOX-liiketoiminnasta poistuminen ja alentuneet lipeän myyntihinnat (pääasiassa välitystuote) vaikuttivat orgaaniseen kasvuun – liiketoiminnan vertailukelpoinen kasvu pysyi tasaisena

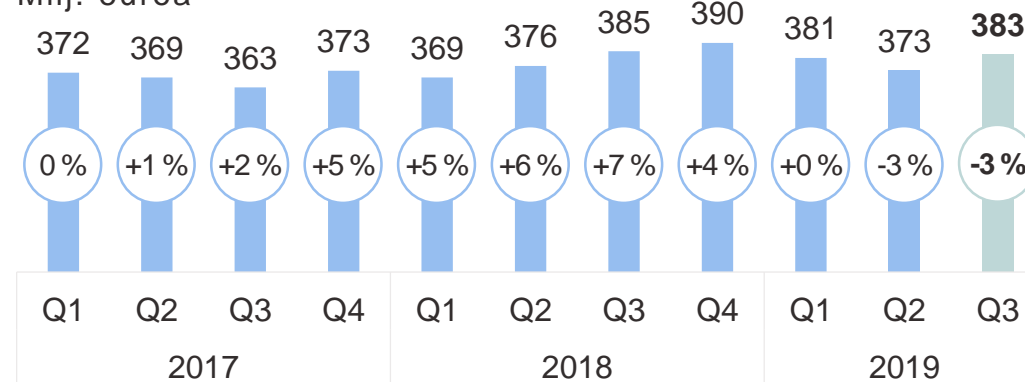
## Operatiivinen käyttökateprosentti 16,0 %

- Kannattavuuden parantaminen on nähtävissä käyttökatteessa sekä liikevoitossa
- Säästötoimet tukevat kannattavuuden kasvua
- \*IFRS 16 -vaikutus +3,7 milj. euroa Q3:lla sekä +10,3 milj. euroa 1-9 2019

## LIKEVAIHTO JA LIKEVAIHDON ORGAANINEN KASVU

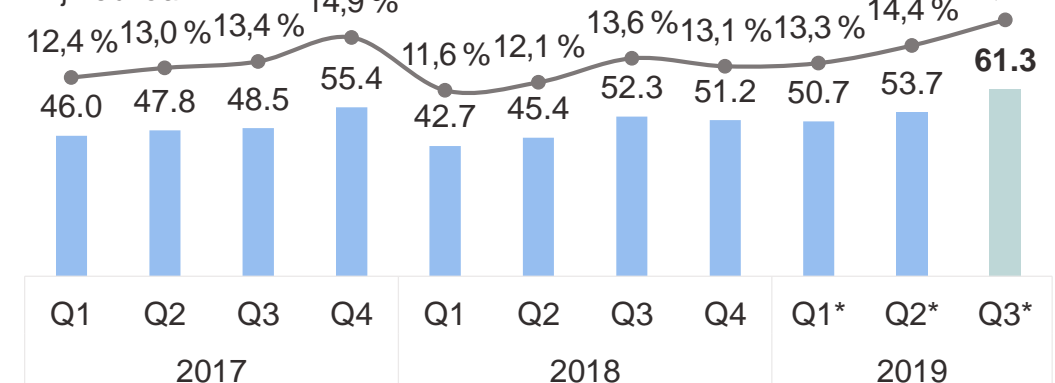
(edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna)

Milj. euroa



## OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE JA OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE, %

Milj. euroa



# Industry & Water – kannattavuus pysyi poikkeuksellisen korkeana

## Markkinat

- Vedenkäsittelymarkkinat vakaat
- Liuskeöljymarkkinan kasvun hidastuminen kiihtyi Q3:lla
- Epävarmuus tärkeän polymeerien raaka-aineen saatavuudessa Euroopassa toimitushäiriöstä johtuen

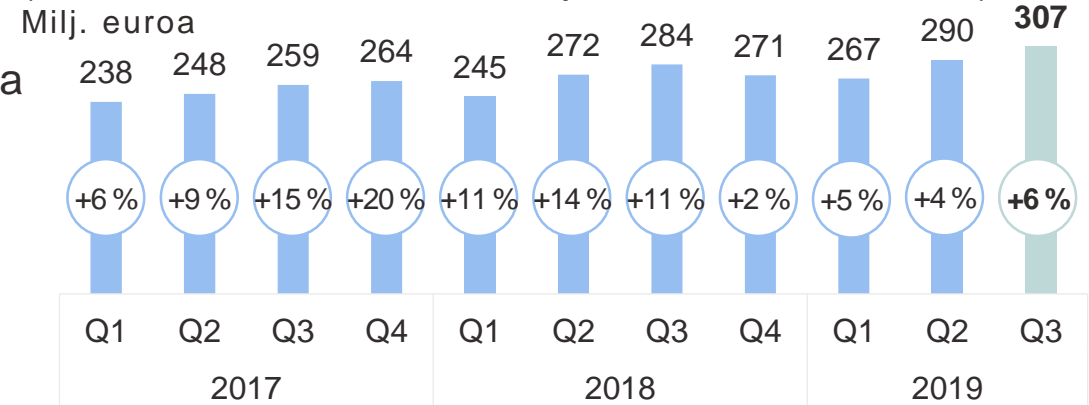
## Orgaaninen kasvu +6 %

- Parempi hinnoittelu vedenkäsittelyssä
- Vahvaa kasvua CEOR\* polymeereissa ja kausiluonteisesti öljyhiekkojen jätevesien käsittelyssä

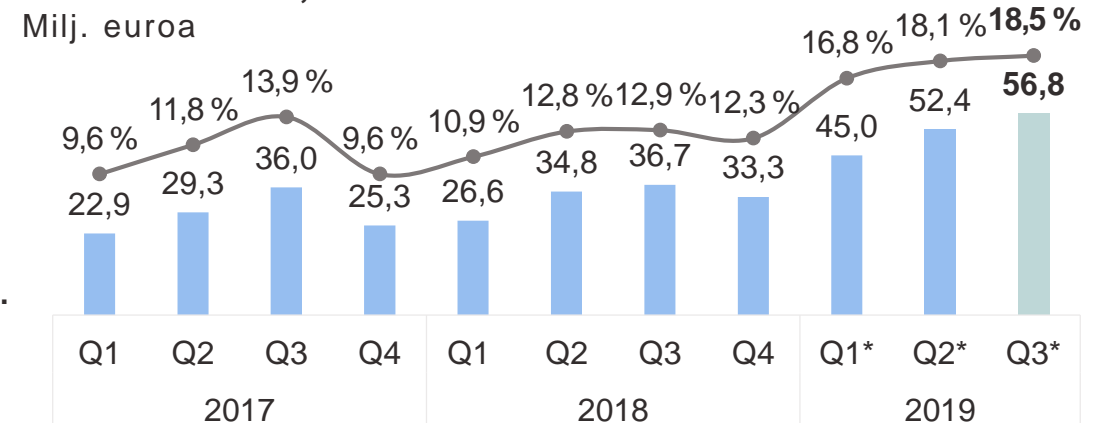
## Operatiivinen käyttökateprosentti 18,5 %

- Parannus pääasiassa vedenkäsittelyn ansiosta
- Italian koagulanttitehdas ja vedenkäsittelylaitosten operointipalveluja tarjoavan Operonin myynti
- \*IFRS 16 -vaikutus +5,4 milj. euroa Q3:lla ja +14,9 milj. euroa 1-9 2019

## LIKEVAIHTO JA LIKEVAIHDON ORGAANINEN KASVU (edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna)



## OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE JA OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE, %



# Investoinneilla lisäkapasiteettia sekä kulusäästöjä

Meneillään olevat investoinnit, jotka vaikuttavat positiivisesti käyttökatteeseen vuonna 2020

- Kiina – uusi AKD-vahan\* tuotantolaitos on käynnistysvaiheessa
- Alankomaat – Oil & Gas -polymeerien laajennusinvestointi melkein valmis

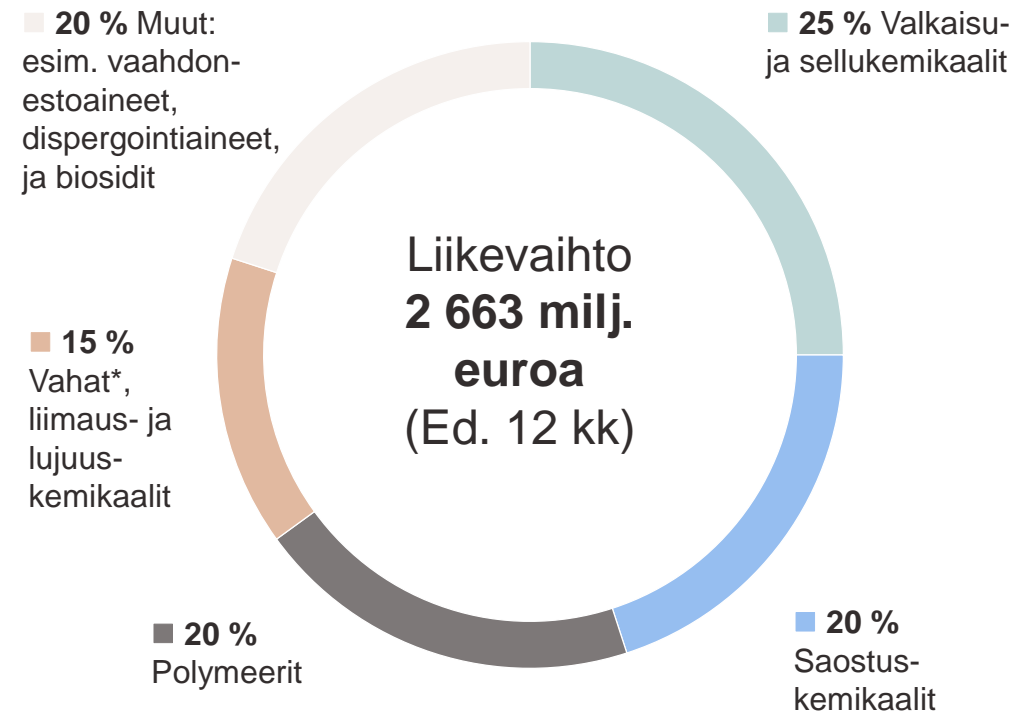
Kapasiteetin lisäykset tulossa

- Yhdysvallat – Oil & Gas -polymeerit v. 2021
- Etelä-Korea – Kuivapolymeerikapasiteetti Aasian markkinoille vuonna 2021

Viimeisin investointipäätös

- UK – usean miljoonan investointi saostuskemikaalikapasiteetin tuplaamiseen Goolessa johtuen odotetusta markkinakasvusta paikallisesti

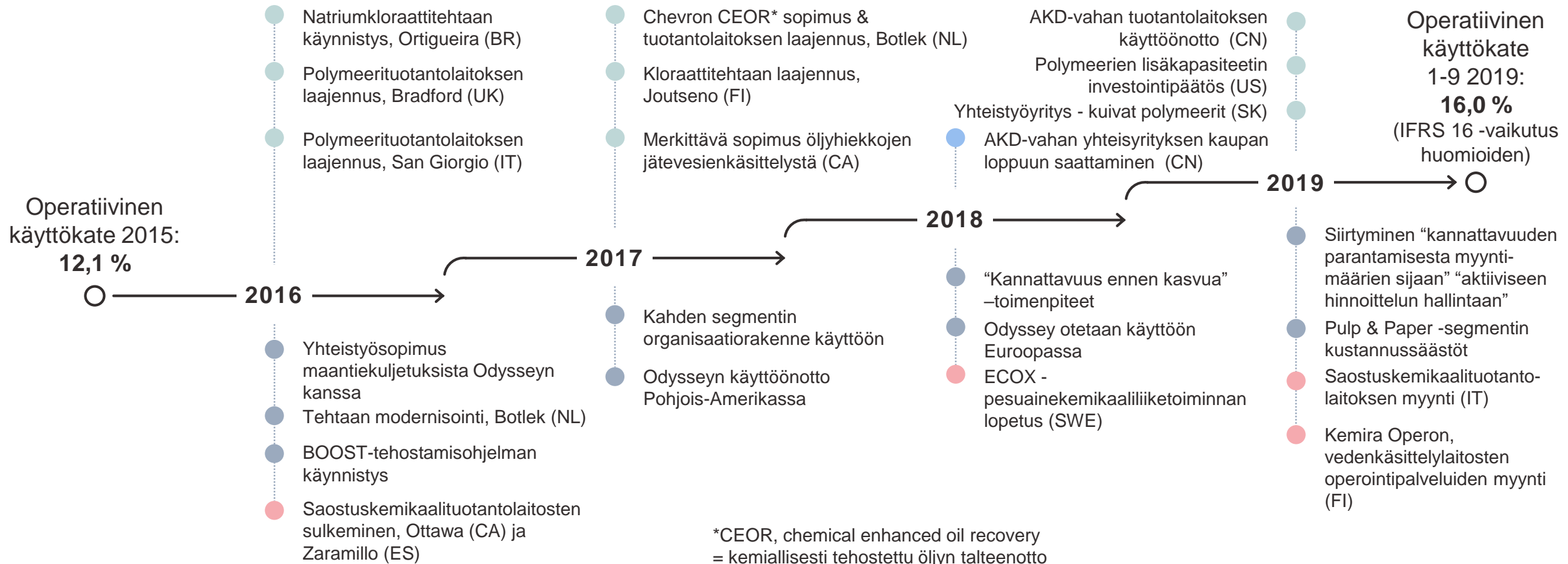
## TUOTTEET



\*AKD-vaha = Estää veden imeytymisen

# Keskeiset kannattavuutta parantavat toimenpiteet 2016-2019

- Orgaaninen kasvu / tuotantolaitoksen laajennus
- Yritysosto
- Toiminnan tehostaminen
- Tuotantolaitoksen sulkeminen / yritysmyynti



# Avainalueet

1. Aktiivinen hinnoittelu
2. Asiakastyytyväisyyden parantaminen (NPS\*)
3. Tuotevalikoiman ja palvelutarjonnan kehittäminen palvelemaan paremmin kannattavaa kasvua
4. Toimintojen tehostaminen
5. Kiinan AKD-vahan tuotantolaitoksen ylösajo
6. CEOR\*\*-polymeerikapasiteetin lisäyksen loppuunsaattaminen Alankomaissa
7. Emulsiopolymeerikapasiteetin rakentaminen Yhdysvalloissa
8. Tarkka kulukontrolli



\*NPS, Net Promoter Score = yritystä suosittelevat erittäin lojaalit – tyytymättömät asiakkaat

\*\*CEOR, chemical enhanced oil recovery = kemiallisesti tehostettu öljyn talteenotto



PETRI CASTRÉN, TALOUSJOHTAJA  
24.10.2019

# Taloudelliset tunnusluvut Tammi-syyskuu 2019

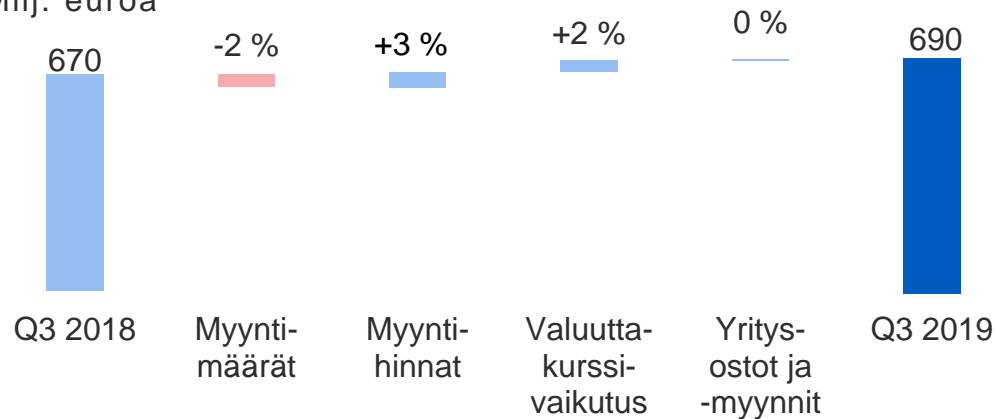


# Korkeammat myyntihinnat parantavat kannattavuutta

## LIKEVAIHTO JA ORGAANINEN KASVU

(ed. vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna)

Milj. euroa

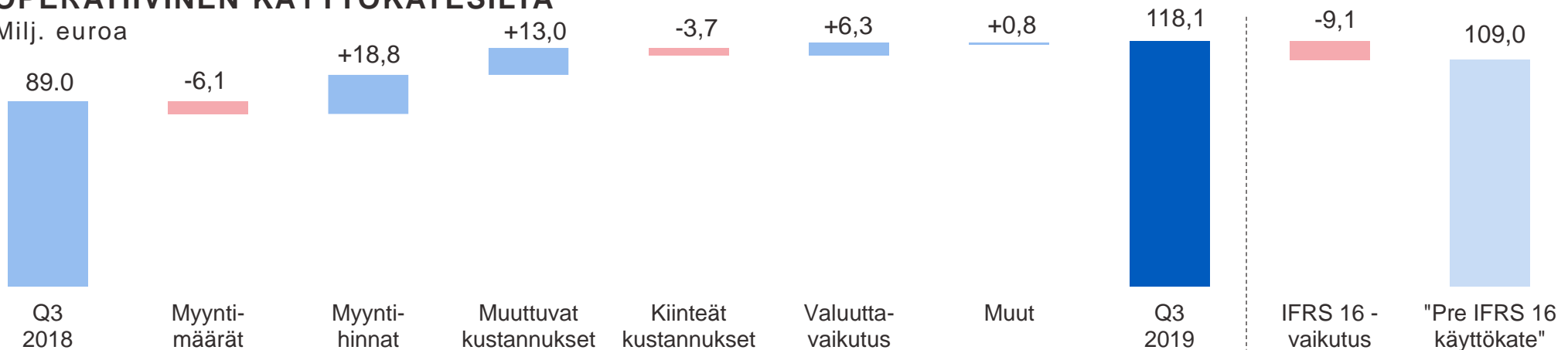


## Operatiivinen käyttökateprosentti 17,1 %

- Keskittyminen kannattavuuden parantamiseen myyntimäärien kasvun sijaan tuottaa tulosta
- IFRS 16 -standardin käyttöönoton takia vuokratulot eivät sisälly kiinteisiin kuluihin v. 2019, jolla positiivinen vaikutus käyttökateeseen +9,1 milj. euroa vuoden kolmannella neljänneksellä sekä +25,1 milj. euroa 1-9/2019

## OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATESILTA

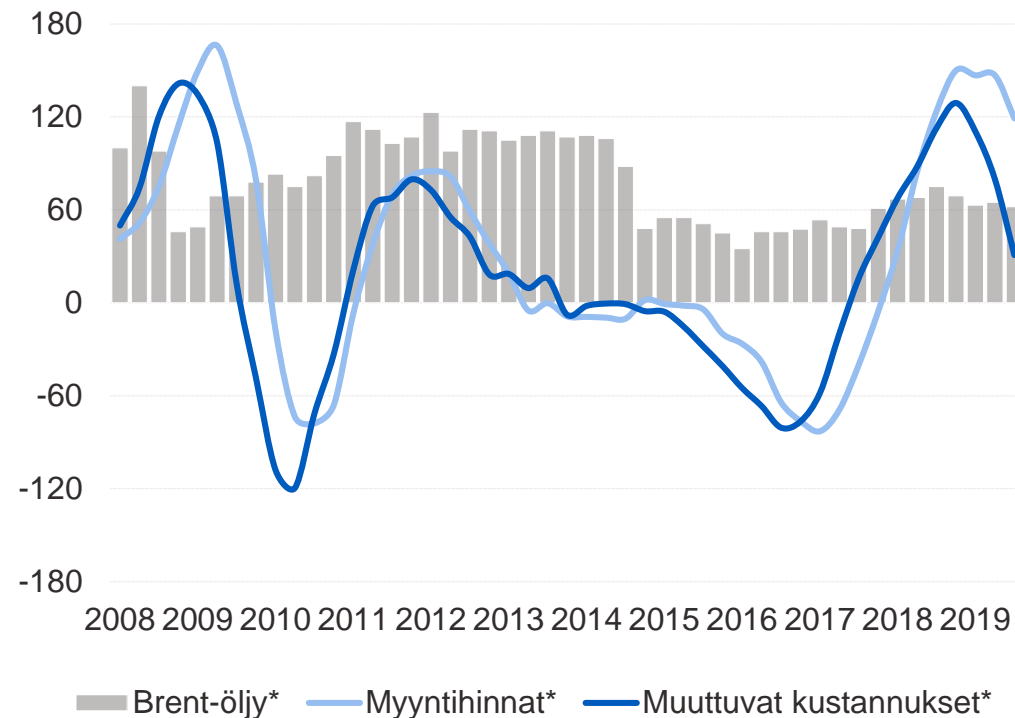
Milj. euroa



# Myyntihintojen ja muuttuvien kustannusten nettovaikutus oli poikkeuksellisen positiivinen

**MYYNTIHINNAT VS. MUUTTUVAT KUSTANNUKSET**  
(liukuva 12 kk muutos ed. vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna)

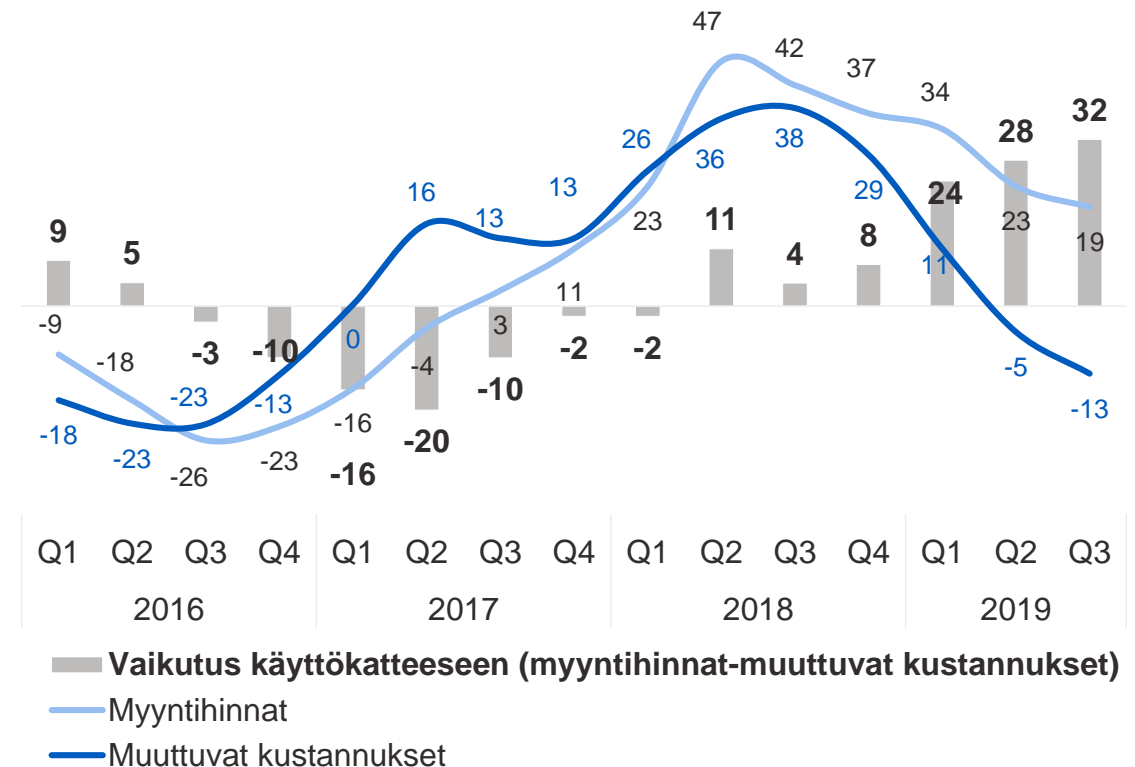
Milj. euroa



\* Rullaava 12 kk, muutos edelliseen vuoteen, milj. euroa

**MYYNTIHINNAT JA MUUTTUVAT KUSTANNUKSET**  
(muutos ed. vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna)

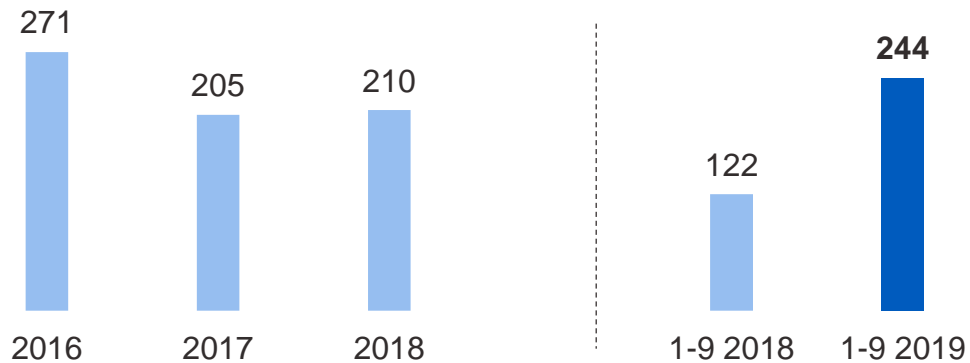
Milj. euroa



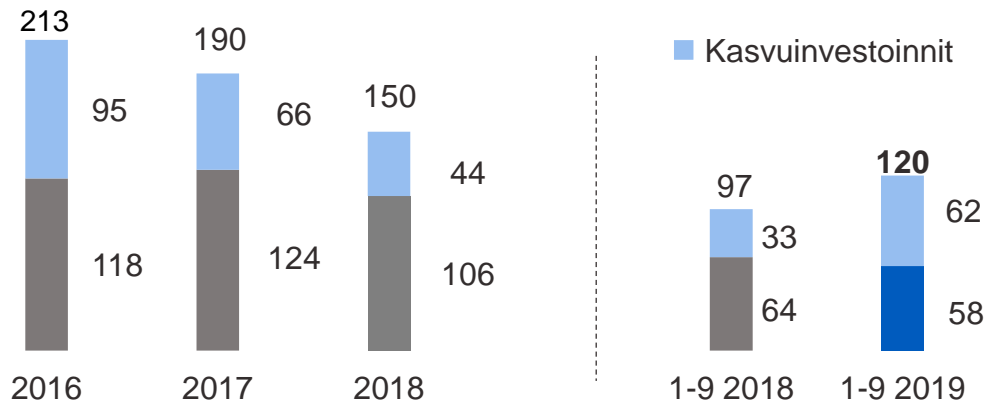
# Vahva rahavirta

## AVAINLUVUT MILJ. EUROA

### LIIKETOIMINTOJEN RAHAVIRTA



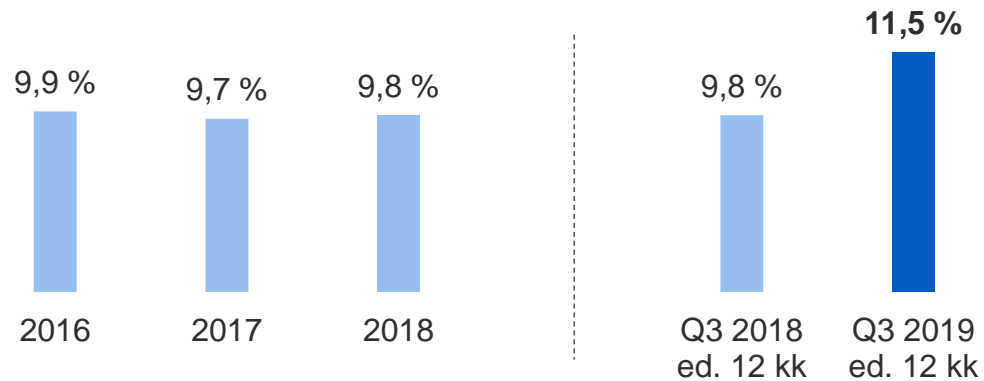
### INVESTOINNIT ILMAN YRITYSOSTOJA



- Vahva tulos paransi rahavirtaa
- IFRS 16 -vaikutus +21 milj. euroa liiketoimintojen rahavirtaan 1-9 2019
- Kemiran Eläkesäätiö Neliapilan ylikatteen palautus toi 15 milj. euroa konsernille ensimmäisellä neljänneksellä
- Rahavirta on tyypillisesti parempi toisella vuosipuoliskolla, johtuen erityisesti nettokäyttöpääoman muutoksesta
- 1-9 2019 suurimmat investoinnit olivat polymeerien laajennusinvestointi Alankomaissa sekä uusi AKD-vahan tuotantolaitos Kiinassa
- Investoinnit ilman yritysostoja arvioidaan olevan 180-220 milj. euroa vuonna 2019

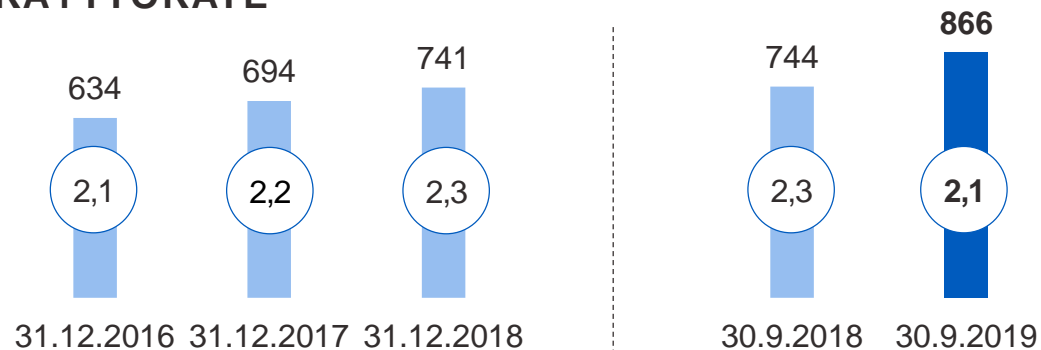
# Sidotun pääoman tuotto parani, IFRS 16:n käyttöönotto lisäsi raportoitua nettovelkaa

## OPERATIIVINEN SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO



- Sidotun pääoman tuotto parani Industry & Water -segmentin johdolla
- Meneillään olevien investointiprojektien odotetaan parantavan konsernin sidotun pääoman tuottoa, kun ne saadaan vietyä loppuun

## NETTOVELKA JA NETTOVELKA/OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE\*\*



- Nettovelan kasvu oli seurausta IFRS 16 -standardin käyttöönotosta, koska nettovelka sisältää vuokrasopimusvelan (136 milj. euroa)
  - IFRS 16 -vaikutus pois lukien, nettovelka olisi 730 milj. euroa ja nettovelka suhteessa operatiiviseen käyttökatteeseen 1,9
- Nettovelan keskimääräinen kulu ilman vuokrasopimusvelkaa on 1,9 % ja duraatio on 27 kk

\*Nettovelka / ed. 12 kk operatiivinen käyttökate

# Vuoden 2019 näkymät

“Kemira odottaa operatiivisen käyttökateen (2018: 323,1 miljoonaa euroa) kasvavan edellisvuoden tasosta vertailukelpoisesti IFRS 16 -raportointistandardin käyttöönoton vaikutus pois lukien.”

Milj. euroa	2014	2015	2016	2017	2018	2019 näkymät
Operatiivinen käyttökate	253	287	303	311	323	kasvaa

Operatiivisen käyttökateen luvut 2014-2018 ovat ilman IFRS 16 -standardin vaikutusta.



**Kemira**

Where water  
meets chemistry™

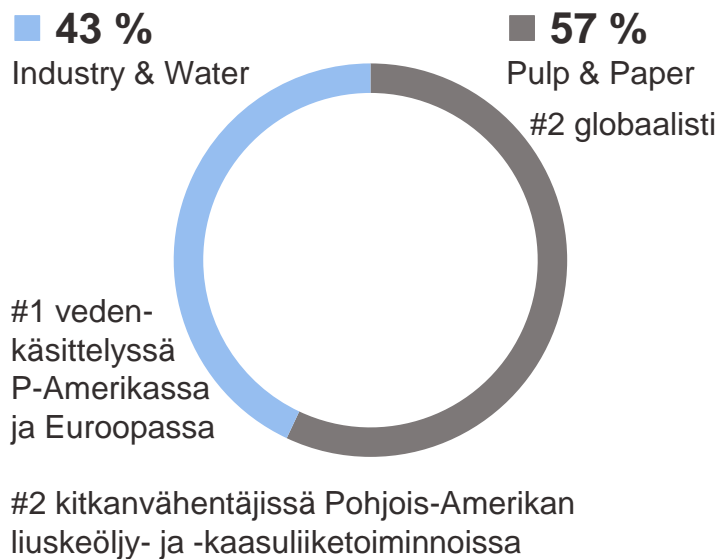
# Liitetiedot



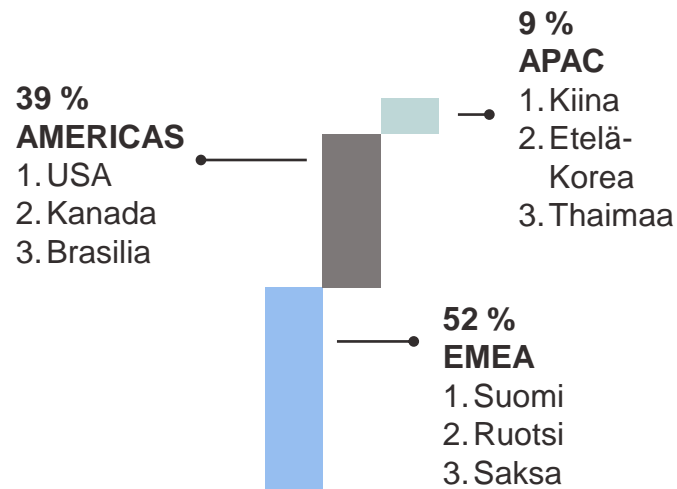
# Kemira lyhyesti

ED. 12 KK: LIIKEVAIHTO 2 663 MILJ. EUROA, OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE 404 MILJ. EUROA  
 OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATEPROSENTTI 15,2 %, OPERATIIVINEN SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO 11,5 %

## SEGMENTTIJAKAUMA

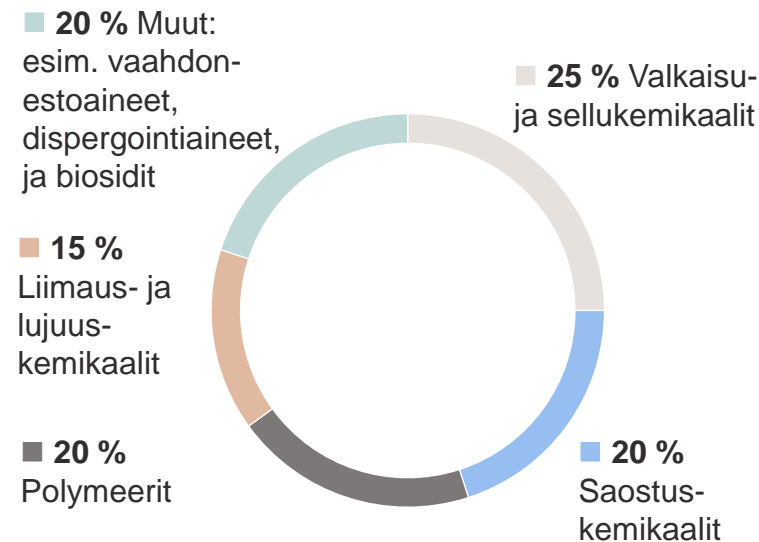


## MAANTIETEELLINEN



Liikevaihdon maantieteellinen jakauma ja tuotejakauma ovat vuoden 2018 lukuja.

## TUOTEJAKAUMA



## ASIAKKAAT

Useita tuhansia asiakkaita  
**TOP 10** asiakasta tuo ~**25 %** liikevaihdosta  
**TOP 50** asiakasta tuo ~**50 %** liikevaihdosta

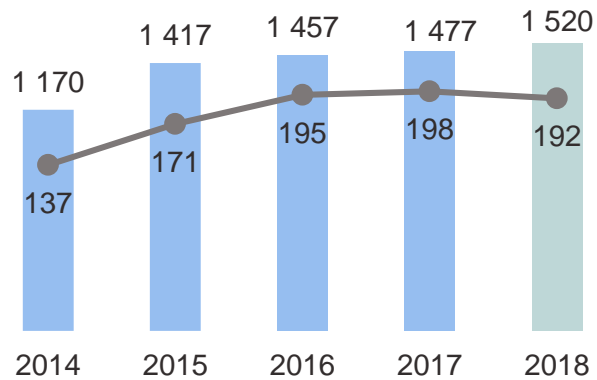
## ESIMERKKEJÄ SUURIMMISTA ASIAKKAISTA

**Kaupungit, esim.**  
 Frankfurt, Lontoo, New York, Pariisi, Shanghai, Singapore



# Pulp & Paper – vahva toimija globaaleilla markkinoilla

## LIKEVAIHTO JA OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE (milj. euroa)

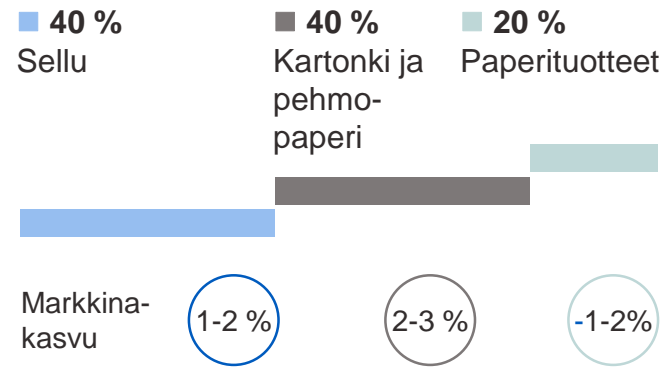


## MARKKINAYMPÄRISTÖ

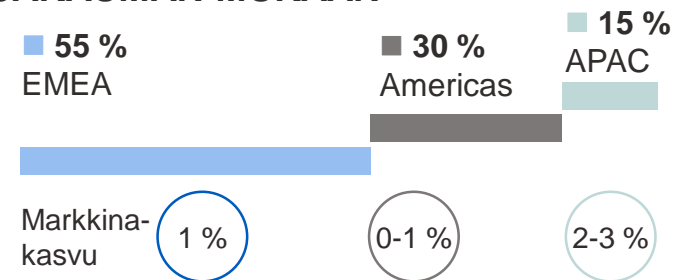
- Solenis (paperi)\*
- Kemira (sellu ja paperi)**  
markkinaosuus. ~16%
- Nouryon (sellu)
- Ecolab (paperi)
- Kurita (paperi)

\* Solenis-BASF

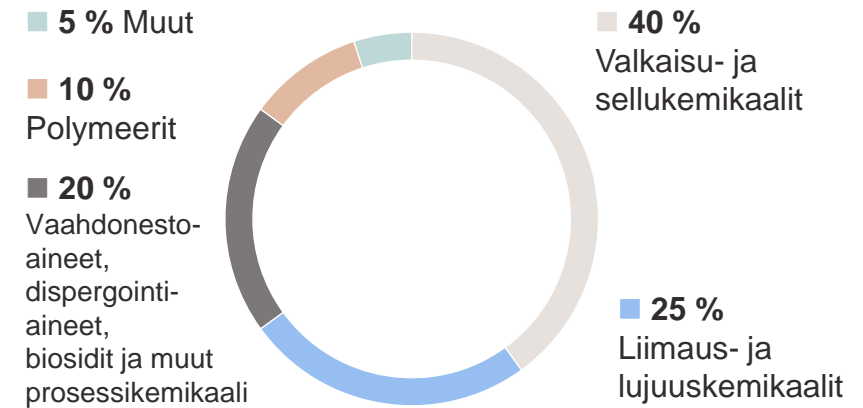
## LIKEVAIHTO ASIAKASTYYPEITTÄIN



## LIKEVAIHTO MAANTIETEELLISEN JAKAUMAN MUKAAN



## LIKEVAIHTO TUOTEKATEGORIOITTAIN



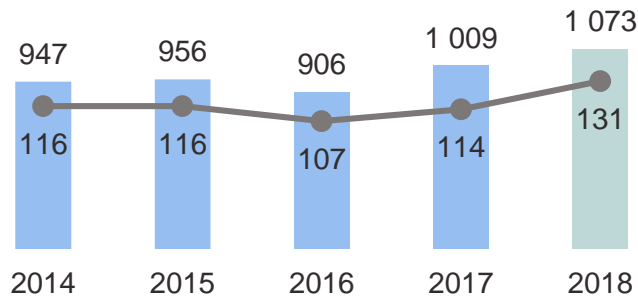
## ASIAKKAAT, esimerkkejä



Huom. Liikevaihto teollisuudenaloittain, tuotteittain sekä maantieteellisesti pyörästetty lähimpään 5 %:iin

# Industry & Water – vahva asema valituissa kategorioissa

## LIKEVAIHTO JA OPERATIIVINEN KÄYTTÖKATE (milj. euroa)



2014-2016 luvut ovat pro forma; luvut on yhdistetty kahdesta segmentistä Municipal & Industrial ja Oil & Mining

## MARKKINAYMPÄRISTÖ

### VEDENKÄSITTELY

Markkinaosuus  
~30% koagulanteissa  
~20% polymeereissa

Pääkilpailijat koagulanteissa:

- Feralco (Eurooppa)
- Kronos (Eurooppa)
- Chemtrade (USA)
- USAlco (USA)

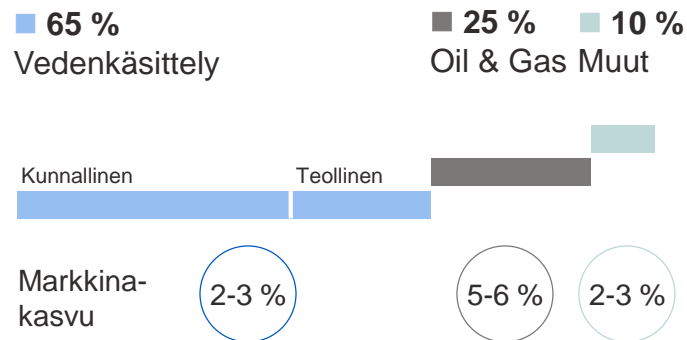
### OIL & GAS

Markkinaosuus ~25 %  
polymeereissä liuskeöljy- ja -kaasuliiketoiminnassa

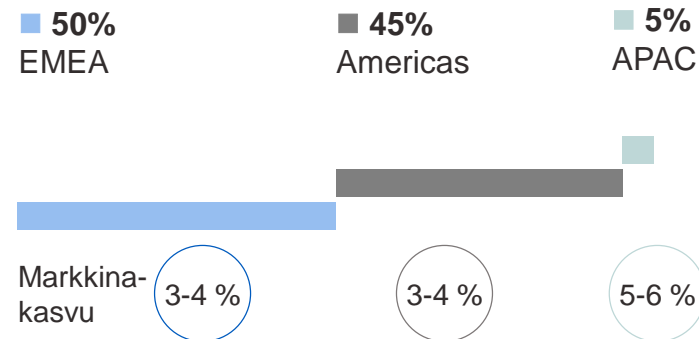
Pääkilpailijat polymeereissa (myös vedenkäsittelyssä):

- SNF
- Solenis
- Solvay (vain O&G)

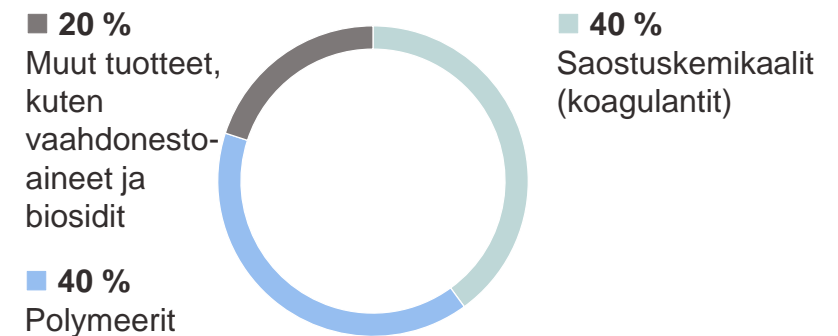
## LIKEVAIHTO SOVELLUKSITTAIN



## LIKEVAIHTO MAANTIETEELLISEN JAKAUMAN MUKAAN



## LIKEVAIHTO TUOTEKATEGORIOITTAIN



## ASIAKKAAT, ESIMERKKEJÄ

KUNNALLISET (40 %), TEOLLISET (60 %),

Amsterdam  
Barcelona  
Frankfurt  
London  
Oslo  
Paris  
Stockholm

Los Angeles  
Montreal  
New York City  
Toronto  
Melbourne  
Shanghai  
Singapore



Huom. Liikevaihto teollisuudenaloittain, tuotteittain sekä maantieteellisesti pyörästetty lähimpään 5 %:iin

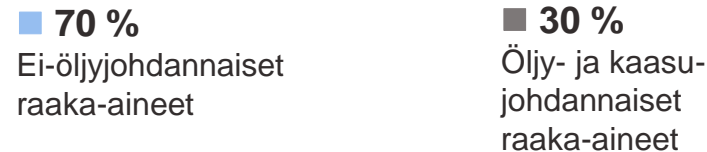
# Kemiran muuttuvien kustannusten jakauma sekä tärkeimmät raaka-aineet

## MUUTTUVIEN KUSTANNUSTEN JAKAUMA 2018

1,6 mrd euroa



## RAAKA-AINEIDEN JAKAUMA



## TOP 10 RAAKA-AINETTA KULUTUKSEN MUKAAN (EUR)

1. Natriumhydroksidi (lipeä)\*\*
2. Akrylinitriili\*
3. Alumiinihydraatti
4. Kolloidinen piidioksidi\*\*
5. Amiinit\*
6. Hiilivetyliuottimet\*
7. Akryylihappo\*
8. Alfaolefiini\*
9. Akryyliesteri\*
10. Rasvahappo

**Top 10 raaka-ainetta vastaa 50 % koko Kemiran raaka-aineiden kulutuksesta**

\* öljy- ja kaasujohdannaiset

\*\* pääasiassa trading-tuote

# Keskipitkän-pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Päivitetty 2/2019 IFRS 16 -standardin johdosta

	2017	2018	Edelliset tavoitteet	IFRS 16 vaikutus	Taloudelliset tavoitteet (keskipitkän-pitkän aikavälin)
<b>Liikevaihto</b>	2,5 mrd euroa	2,6 mrd euroa	Markkinoita nopeampi kasvu	-	Markkinoita nopeampi kasvu
<b>Operatiivinen käyttökateprosentti</b>	12,5 %	12,5 %	14-16 %	Noin +1%-yksikköä	15-17 %
<b>Velkaantuneisuus</b>	59 %	62 %	Alle 60 %	Noin +10 prosenttiyksikköä	Alle 75 %

# IFRS 16:n vaikutus taloudellisiin lukuihin

- IFRS 16 vaikuttaa ensisijaisesti konsernin vuokratulujen kirjauksiin
- Vuokratulut korvataan käyttöoikeusomaisuuserien poistoilla ja vuokrasopimusvelkaan liittyvillä korkokuluilla
- Pieni positiivinen vaikutus liikevoittoon ja vähäinen vaikutus tilikauden tulokseen
- Edellisvuosien lukuja ei ole oikaistu, sen sijaan annamme tarpeeksi tietoa analysointia varten

Milj. euroa (paitsi suhdeluvut)	2018	Vaikutus 1-9/2019	Arvioitu vaikutus v. 2019, noin
Operatiivinen käyttökate	323,1	+25,1	Noin +30
käyttökateprosentti	12,5 %	+1,3 %- yksikköä	Noin +1 %- yksikköä

## Vaikutus taseeseen

Milj. euroa (paitsi suhdeluvut)	31.12.2018	Vaikutus 30.9.2019
Nettovelka	741	+136
Velkaantuneisuus	62 %	+11 %-yksikköä

# Avainluvut

## HUOMIOI IFRS 16 KÄYTTÖÖNOTON TALOUDELLISET VAIKUTUKSET ED. KALVOLTA

Milj. euroa	Q3 2019	Q2 2019	Q1 2019	Q4 2018	Q3 2018	2018	2017
Liikevaihto	<b>689,8</b>	663,6	647,8	661,8	669,6	<b>2 592,8</b>	2 486,0
Operatiivinen käyttökate	<b>118,1</b>	106,1	95,6	84,5	89,0	<b>323,1</b>	311,3
operatiivinen käyttökate, %	<b>17,1 %</b>	16,0 %	14,8 %	12,8 %	13,3 %	<b>12,5 %</b>	12,5 %
Operatiivinen liikevoitto	<b>71,1</b>	60,3	50,1	44,8	50,0	<b>173,8</b>	170,3
operatiivinen liikevoitto, %	<b>10,3 %</b>	9,1 %	7,7 %	6,8 %	7,5 %	<b>6,7 %</b>	6,9 %
Tilikauden voitto	<b>43,3</b>	35,2	29,3	26,5	22,1	<b>95,2</b>	85,2
Osakekohtainen tulos, euroa	<b>0,27</b>	0,22	0,18	0,17	0,14	<b>0,58</b>	0,52
Liiketoimintojen rahavirta	<b>121,3</b>	57,2	65,2	88,2	64,2	<b>210,2</b>	205,1
Investoinnit pl. yritysostot	<b>51,5</b>	39,9	28,3	53,2	34,3	<b>150,4</b>	190,1
Nettovelka	<b>866</b>	921	842	741	744	<b>741</b>	694
Nettokäyttöpääoma/liikevaihto*	<b>11,1 %</b>	10,9 %	10,6 %	10,2 %	9,8 %	<b>10,2 %</b>	9,4 %
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*	<b>11,5 %</b>	10,8 %	10,3 %	9,8 %	9,8 %	<b>9,8 %</b>	9,7 %
Henkilöstö kauden lopussa	<b>5 036</b>	5 067	4 973	4 915	4 798	<b>4 915</b>	4 732

# Rahavirta

Milj. euroa	Q3 2019	Q3 2018	2018	2017
Tilikauden tulos	43	22	95	85
Oikaisut yhteensä	73	66	220	204
Nettokäyttöpääoman muutos	15	-5	-51	-34
Rahoituskulut	-6	-11	-30	-25
Maksetut verot	-3	-7	-24	-25
<b>Liiketoimintojen rahavirta</b>	<b>121</b>	<b>64</b>	<b>210</b>	205
Tytäryritysten hankinnat, liiketoimintakaupat ja investoinnit osakkuusyrittäisiin	0	-2	-43	0
Investoinnit	-51	-34	-150	-190
Luovutustulos	4	1	7	3
Muutos pitkäaikaisissa saatavissa	0	0	5	-5
<b>Rahavirta investointien jälkeen</b>	<b>73</b>	<b>29</b>	<b>29</b>	13



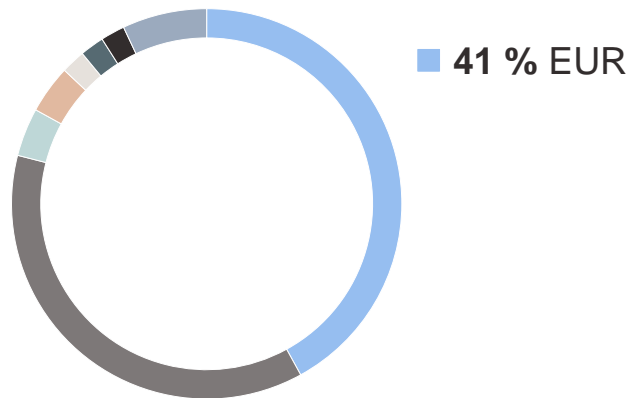
# Valuuttajakauma

Valuuttakurssimuutoksilla oli +46 milj. euron vaikutus liikevaihtoon ja +18 milj. euron vaikutus operatiiviseen käyttökatteeseen 1-9/2019 verrattuna 1-9/2018.

Ohjeistus: 10 % muutoksella tärkeimmässä ulkomaisissa valuutoissa odotetaan olevan vuositasolla noin 15 milj. euron vaikutus operatiiviseen käyttökatteeseen.

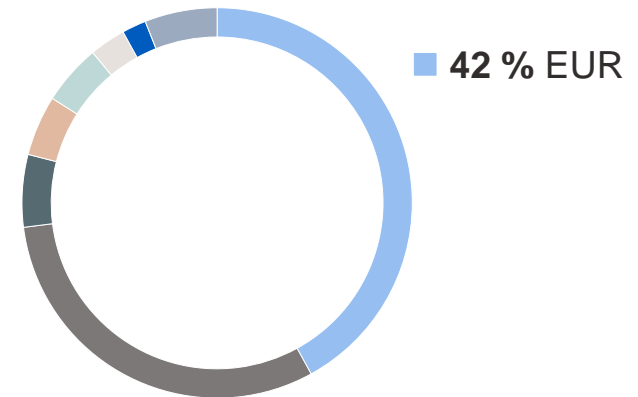
## KEMIRAN LIIKEVAIHDON JAKAUMA 1-9 2019

- 7 % Muut
- 2 % BRL
- 2 % SEK
- 2 % GBP
- 4 % CNY
- 4 % CAD
- 38 % USD



## KEMIRAN KULUJAKAUMA 1-9 2019

- 6 % Muut
- 2 % PLN
- 3 % GBP
- 5 % CAD
- 5 % CNY
- 6 % SEK
- 31 % USD



# Pulp & Paper

## AVAINLUVUT

Milj. euroa	Q3 2019	Q2 2019	Q1 2019	Q4 2018	Q3 2018	2018	2017
Liikevaihto	382,9	373,4	380,8	390,4	385,2	1 520,2	1 476,9
Operatiivinen käyttökate	61,3	53,7	50,7	51,2	52,3	191,7	197,7
operatiivinen käyttökate, %	16,0 %	14,4 %	13,3 %	13,1 %	13,6 %	12,6 %	13,4 %
Operatiivinen liikevoitto	32,1	24,0	20,6	24,1	26,6	91,6	104,8
operatiivinen liikevoitto, %	8,4 %	6,4 %	5,4 %	6,2 %	6,9 %	6,0%	7,1 %
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*	7,9 %	7,6 %	7,7 %	7,8 %	8,5 %	7,8%	9,0 %
Investoinnit pl. yritysostot	25,4	23,3	17,3	28,8	20,7	85,1	138,3
Rahavirta investointien jälkeen	44,6	36,2	25,1	-13,5	20,6	29,9	15,7

\*12 kuukauden liukuva keskiarvo

# Industry & Water

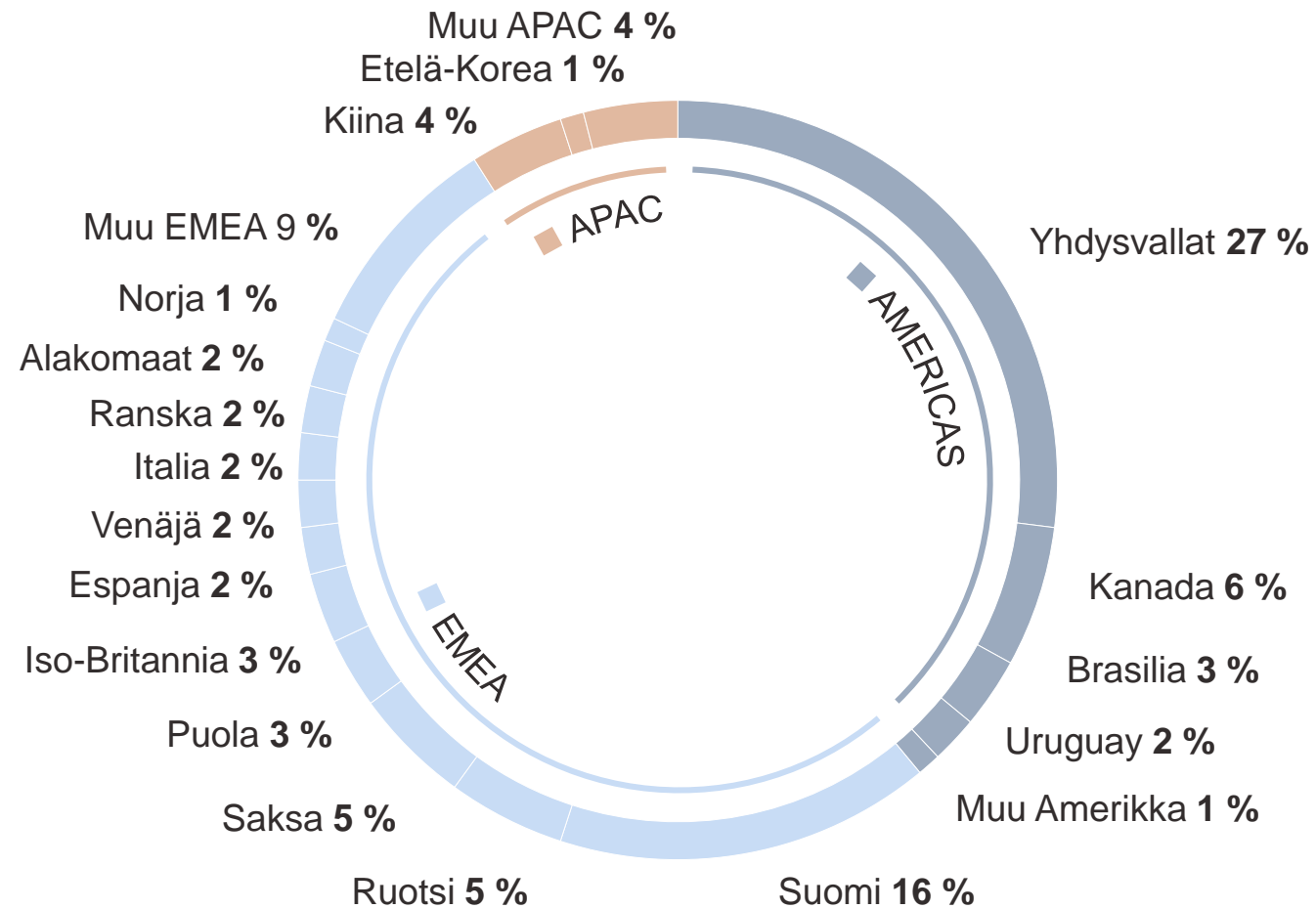
## AVAINLUVUT

Milj. euroa	Q3 2019	Q2 2019	Q1 2019	Q4 2018	Q3 2018	2018	2017
Liikevaihto	306,9	290,2	267,0	271,5	284,4	1 072,6	1 009,1
Operatiivinen käyttökate	56,8	52,4	45,0	33,3	36,7	131,5	113,6
operatiivinen käyttökate, %	18,5 %	18,1 %	16,8 %	12,3 %	12,9 %	12,3 %	11,3 %
Operatiivinen liikevoitto	39,0	36,3	29,5	20,8	23,4	82,2	65,5
operatiivinen liikevoitto, %	12,7 %	12,5 %	11,0 %	7,7 %	8,2 %	7,7 %	6,5 %
Operatiivinen sidotun pääoman tuotto*	18,4 %	16,9 %	15,4 %	13,6 %	12,5 %	13,6 %	11,0 %
Investoinnit pl. yritysostot	26,0	16,5	11,0	24,4	13,6	65,3	51,7
Rahavirta investointien jälkeen	37,9	5,7	27,8	23,8	26,8	52,5	46,9

\*12 kuukauden liukuva keskiarvo

# Liikevaihdon jakautuminen maittain

2018



# Tärkeää tietoa taloudellisista tunnusluvusta

Kemira esittää IFRS-raportoinnissa tiettyjä taloudellisia tunnuslukuja (vaihtoehtoiset tunnusluvut), jotka eivät ole IFRS-standardien mukaan määriteltyjä tunnuslukuja. Kemira uskoo, että vaihtoehtoiset tunnusluvut, kuten orgaaninen kasvu\*, käyttökate, operatiivinen käyttökate, rahavirta investointien jälkeen ja velkaantumisaste, antavat hyödyllistä ja vertailukelpoista tietoa pääomamarkkinoille ja Kemiran johdolle yhtiön liiketoiminnan kehityksestä ja taloudellisesta tilanteesta. Tietyt vaihtoehtoiset tunnusluvut ovat myös palkitsemisen kriteerejä.

Kemiran esittämiä vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei pidä tarkastella erillään vastaavista IFRS-tunnusluvusta, ja niitä tulee lukea yhdessä lähinnä vastaavien IFRS-tunnuslukujen kanssa. Tunnuslukujen laskentakaavat ovat luettavissa tässä raportissa ja osoitteessa [www.kemira.fi](http://www.kemira.fi) > Sijoittajat > Taloustieto.

Kaikki osavuositiedon luvut on pyöristetty erikseen, minkä seurauksena yksittäisten lukujen summat saattavat hieman poiketa esitetyistä summista.

\*Liikevaihdon kasvu paikallisissa valuutoissa yritysostot ja -myynnit pois lukien

**Kemira**

Where water  
meets chemistry™